

Der Aufsichtsrat

FACHINFORMATIONEN FÜR VERANTWORTUNGSVOLLE ÜBERWACHUNG UND BERATUNG VON UNTERNEHMEN

Herausgeber

Prof. Dr. Dr. Manuel René Theisen (geschäftsführend) • Prof. Dr. Holger Fleischer • Prof. Dr. Hartwig Henze,
Richter am BGH a.D. • Dr. Arno Mahlert • Prof. Dr. Roderich C. Thümmel, RA

JAHRESINDEX

2010

Die Fundstellen in diesem Register sind mit Seitenzahlen angegeben.

Ad-hoc-Mitteilung	Generationswechsel im Aufsichtsrats-	Funktion.....154
Insidergeschäfte	vorsitz.....34	Unternehmensbefragung.....154
Rechtsprechung.....43	Kompetenzen der BaFin.....102	Vergütung.....155
schwere Erkrankung von		
Vorstandsmitgliedern.....88	Aufsichtsratsinformationssystem158	Bericht des Aufsichtsrats an die
		Hauptversammlung
Aktionärsklage145	Aufsichtsrats-Panel	Anforderungen
	Ergebnisse der 7. Befragung	Rechtsprechung.....146
Aktionärsstruktur	Alternativen zur aktuellen Kompetenz-	
Anteil der Privatanleger.....22	teilung.....68	Beschlussfähigkeit des Aufsichtsrats
	Arbeitsteilung zwischen Plenum und	Gerichtliche Bestellung von Aufsichtsrats-
Amtszeit des Aufsichtsratsmitglieds	Prüfungsausschuss.....68	mitgliedern
Rechtsprechung.....27	Begrenzung der unternehmerischen	Rechtsprechung.....27
	Verantwortung.....68	
anwaltliche Verschwiegenheitspflicht	Beteiligungserwerb/-verkauf als	Beurteilung von Entscheidungsrisiken
Rechtsprechung.....26	Entscheidung.....67	Bestimmung des Risikos.....175
	„Mit-unternehmerische“	betriebswirtschaftliche Risikomaße.....176
Aufgaben des Aufsichtsrats	Verantwortung.....67	rechtliche Risikomaße.....175
Besonderheiten in Banken.....102	Unternehmerische Entscheidungen des	Risikobegriff.....174
Beurteilung von Entscheidungsrisiken	Aufsichtsrats.....66	
Bestimmung des Risikos.....175	Zusammensetzung und Aufgabe.....66	Bilanzpolitik
betriebswirtschaftliche Risikomaße.....176		Aufgaben des Aufsichtsrats.....111
rechtliche Risikomaße.....175	Aufsichtsrats-Scorecard	Auswirkungen des BilMoG.....110
Risikobegriff.....174	Funktion.....18	Hintergrund.....110
Compliance.....03	Perspektiven.....18	Informationsgrundlagen.....111
Effizienzprüfung.....22, 106		
Fraud.....55	Aufsichtsratsstruktur	BilMoG
Kommunikation mit dem Vorstand.....153	Banken	Auswirkungen auf das Corporate
nachhaltige Unternehmensführung.....20	Studie.....28	Governance-System.....142, 156
Prüfung von Entscheidungsvorlagen.....69	Aufsichtsratsvergütung	Auswirkungen auf die Bilanzpolitik.....111
Rechnungslegungsprozess.....156	Studie.....180	Corporate Governance-Anforderungen
Restrukturierung.....04		Umsetzung in der Praxis.....142
schwere Erkrankung von	Aufsichtsratsvorsitz	Erklärung zur Unternehmensführung.....52
Vorstandsmitgliedern.....86	Führungsstile.....34	Internes Kontrollsystem.....122, 138
Strategieüberwachung.....18, 101, 153	Generationswechsel.....34	Bonität deutscher Unternehmen
Überwachung des Finanzmanagements.....122		Untersuchung für das Jahr 2010.....131
Umwandlung.....98	Aus- und Weiterbildung der Aufsichts-	
Untätigkeit des Vorstands.....137	ratsmitglieder	Chief Compliance Officer
Unternehmensplanung.....156, 157	Feststellung und Empfehlung im DCGK...81	Aufgaben.....02
	Schulungsmaßnahmen.....101	Haftungsrisiken
Aufsichtsratsbeschlüsse	Banken	Entscheidung des BGH.....02
Fehlerhaftigkeit	Anforderungen an die Aufsichtsratsmit-	Kommunikation mit dem Aufsichtsrat...02, 03
Pflichten des einzelnen	glieder.....101	Verantwortungsbereich.....02
Aufsichtsratsmitglieds.....124	Aufsichtsratsstrukturen	Verhalten gegenüber dem Vorstand...02, 03
gerichtliche Kontrolle	Studie.....28	Collective Action74
Grundsätze.....124	Basel III130	
Verfahren.....126	Beirat	Compliance
	Familienunternehmen	Chief Compliance Officer
Aufsichtsratsbesetzung	Bedeutung.....127	Aufgaben.....02
Anforderungen an die Mitglieder	Beiratsinstrumente.....129	Entscheidung des BGH.....02
Auswirkungen der Finanz- und	Kompetenz.....128	Haftungsrisiken.....02
Wirtschaftskrise.....171	Professionalisierung.....128	Kommunikation mit dem
Financial Expert.....39, 59, 104	Struktur.....127	Aufsichtsrat.....02, 03
Marketing- und Vertriebskenntnisse...65	Zusammensetzung.....128	Verantwortungsbereich.....02
Professionalisierung.....81		Verhalten gegenüber dem
Sachkunde.....101	Mittelstand	Vorstand.....02, 03
Umfrage.....164	Bedeutung.....154	Compliance Management-Systeme
Besonderheiten in Banken.....101	Besetzung.....155	Grundlagen.....140
Ermittlung geeigneter Kandidaten.....73		Prüfung.....141
Ersatzmitglied		
Rechtsprechung.....179		

Die Fundstellen in diesem Register sind mit Seitenzahlen angegeben.

Hinweisgebersysteme		
Kriterien für die Effektivität.....	172	
Methoden der Hinweiserfassung.....	173	
IDW EPS 980.....	141	
Risikomanagement.....	02	
Studie.....	44	
Whistleblowing.....	03	
Corporate Governance in Finanzinstituten		
Vorschläge der EU-Kommission.....	92	
Corporate Social Responsibility	162	
D&O-Versicherung		
Grenzen.....	49	
Privathaftpflichtversicherung.....	49	
Selbstbehalt.....	49	
DCGK		
Akzeptanz in der Praxis.....	17, 108, 148, 169	
Anforderungen an Aufsichtsrats-		
mitglieder.....	81	
Arbeitsschwerpunkte der Kodex-		
kommission für 2010.....	44	
Corporate Governance-Bericht.....	54	
D&O-Versicherung.....	49	
Diversity.....	38, 81, 164	
Effizienzprüfung des Aufsichtsrats.....	22, 106	
Erklärung zur Unternehmensführung.....	52	
Interessenkonflikt.....	91	
Kodexreport 2010.....	76	
Veränderungen im Jahr 2010.....	92	
Vorstandsvergütung.....	36, 50	
Deutsche Prüfstelle für Rechnungslegung		
Prüfungsschwerpunkte für		
das Jahr 2011.....	164	
Dienstvertrag des Vorstands		
Rechtsprechung.....	10	
Diversity		
Akzeptanz in der Praxis.....	164, 169	
DCGK.....	81	
Frauenquote		
Studie.....	40, 60	
Studie.....	38	
Downgrading	113	
Due Diligence		
Bedeutung für den Aufsichtsrat.....	89	
Information des Aufsichtsrats.....	89	
Pflichten des Aufsichtsrats.....	89	
Effizienzprüfung des Aufsichtsrats		
Bedeutung.....	106	
Durchführung in der Praxis		
Studie.....	107	
Empfehlung des DCGK.....	106	
Häufigkeit.....	106	
Inhalt und Ausgestaltung.....	106	
Zuständigkeit.....	106	
Entlastungsbeschluss		
Anfechtbarkeit		
Rechtsprechung.....	75, 90, 146	
Entry Standard	164	
Entsprechenserklärung		
Erfüllung der DCGK-Empfehlungen.....	108	
Erklärung zur Unternehmensführung.....	54	
Folgen der Unrichtigkeit		
Rechtsprechung.....	26, 90, 91	
Erklärung zur Unternehmensführung		
Aufnahme der Entsprechenserklärung.....	54	
Hintergrund.....	52	
Inhalt.....	52	
Pflichten des Aufsichtsrats.....	53	
Pflichten des Vorstands.....	53	
Platzierung.....	52	
Verhältnis zum Corporate Governance-		
Bericht.....	54	
Veröffentlichung im Internet.....	53	
Zeitpunkt der Aufstellung.....	52	
Erkrankung von Vorstandsmitgliedern		
Ad-hoc-Mitteilungspflichten.....	88	
Informationspflichten gegenüber dem		
Aufsichtsrat.....	87	
Pflichten des Aufsichtsrats		
Abberufung aus wichtigem Grund.....	88	
Dienstbefreiung.....	88	
Stellvertreter des Vorstandsmitglieds.....	88	
Pflicht zu gesundheitsförderndem		
Verhalten?.....	86	
Vereinbarungen im Anstellungsvertrag.....	86	
Vorsorgeuntersuchungen.....	87	
Ersatzmitglied des Aufsichtsrats		
Voraussetzungen		
Rechtsprechung.....	179	
Erwerb eigener Aktien		
Vorstandshaftung		
Rechtsprechung.....	42	
existenzgefährdender Eingriff		
Rechtsprechung.....	11	
Familienunternehmen		
Beirat		
Bedeutung.....	127	
Beiratsinstrumente.....	129	
Kompetenz.....	128	
Professionalisierung.....	128	
Struktur.....	127	
Zusammensetzung.....	128	
Besonderheiten der Unternehmens-		
führung.....	84	
Erfolgsfaktoren		
Studie.....	132	
Generationswechsel		
Mehrfachspitzen.....	84	
Governance Kodex.....	115	
Financial Expert		
Qualifikationsanforderungen		
Rechtsprechung.....	39, 59, 104	
Rolle im Aufsichtsrat.....	104	
Finanzmanagement		
Aufgaben des Aufsichtsrats		
Best Practice-Trends.....	123	
Grundlagen.....	122	
Handlungsempfehlungen.....	123	
Finanzmarktkommunikation		
Privatanleger		
Studie.....	22	
Finanz- und Wirtschaftskrise		
Anforderungen an die Aufsichtsrats-		
mitglieder		
Studie.....	171	
Auswirkungen auf das Corporate		
Governance-System		
Studie.....	170	
Auswirkungen auf die Arbeit des		
Aufsichtsrats		
Studie.....	170, 171	
Fraud		
Aufgaben des Aufsichtsrats.....	55	
Collective Action.....	74	
Informationspflicht des		
Aufsichtsrats.....	57	
Information und Kommunikation.....	57	
Nachschau durch den Aufsichtsrat.....	57	
Risikobeurteilung.....	56	
Risikoidentifikation.....	56	
Risikosteuerung.....	56	
Überwachungsumfeld.....	55	
Frauenquote		
Deutschland.....	28, 60, 115	
Frankreich.....	28	
Norwegen.....	40	
Studie.....	40, 60	
Generationswechsel		
Aufsichtsratsvorsitz		
Anforderungen.....	35	
Kommunikation.....	35	
Familienunternehmen		
Mehrfachspitzen.....	84	
Gerichtliche Bestellung von Aufsichts-		
ratsmitgliedern		
Beschlussfähigkeit des Aufsichtsrats		
Rechtsprechung.....	27	

Die Fundstellen in diesem Register sind mit Seitenzahlen angegeben.

Gerichtliche Kontrolle fehlerhafter Aufsichtsratsbeschlüsse	Informationspflichten des Aufsichtsrats	„Lustreisen“
Grundsätze124	Bericht an die Hauptversammlung	Rechtsprechung06
Verfahren126	Rechtsprechung.....146	Straftatbestand06
	Fraud57	
GmbH	Informationsrechte der Aktionäre	Mitbestimmung
Vergütung der Geschäftsführer	Bericht des Aufsichtsrats146	SE33, 76
Anwendbarkeit des VorstAG01	persönliche Angelegenheiten eines Aufsichtsratsmitglieds	Vorschlag für eine Öffnung der Mitbestimmung in AG und GmbH33
	Rechtsprechung.....26	
Governance Kodex für Familienunternehmen.....115	Informationsversorgung des Aufsichtsrats	Mittelstand
	Aufbau eines Informationssystems158	Beirat
Grobe Pflichtverletzung	Aufsichtsrats-Scorecard18	Bedeutung.....154
Widerruf der Bestellung zum Vorstandsmitglied	Berichtspflichten des Vorstands..... 04, 157	Besetzung.....155
Rechtsprechung.....178	Informationsbeschaffungspflichten des Aufsichtsrats 04, 122	Funktion.....154
	organisatorische Umsetzung des Informationsflusses04	Unternehmensbefragung.....154
Haftungsrisiken	Unternehmensplanung04	Vergütung155
Beihilfe zur Vorteilsannahme06	vorstandsunabhängige Informationsquellen.....04	
VorstAG28		Nachhaltige Unternehmensführung
Vorstandsvergütung37		Bedeutung.....20
Vorteilsannahme.....06		Fragen an den Wirtschaftsprüfer21
		Grundsätze20
Hauptversammlung	Insidergeschäfte	Rolle des Wirtschaftsprüfers21
Anfechtbarkeit des Beschlusses	strafrechtliche Konsequenzen	
Rechtsprechung.....90	Rechtsprechung.....43	Nachhaltigkeitsmanagement
Berichtspflichten des Aufsichtsrats		Studie.....148
Rechtsprechung.....146	Interessenkonflikt	
Beschlussvorschläge	Rechtsprechung179	öffentliches Kaufangebot
Rechtsprechung.....163	Unrichtigkeit der Entsprechenserklärung	Fehlerhaftigkeit
Entscheidungskompetenz	Rechtsprechung.....91	Rechtsprechung.....114
Rechtsprechung.....75		
Informationsrechte der Aktionäre	Internes Kontrollsystem	Ombudsmann173
Rechtsprechung.....26	Angabepflichten.....138	Pilot Fishing25
Kapitalpräsenz	Besonderheiten in Kreditinstituten139	
Untersuchung115	Externe Berichterstattung bei Kreditinstituten	Privatanleger
Meldepflicht	Auswertung von Lageberichten138	Finanzmarktcommunication
Rechtsprechung.....163	Überwachung durch den Aufsichtsrat 122, 139, 142, 156	Studie.....22
Pflichten des Versammlungsleiters		Professionalisierung der Aufsichtsrats-tätigkeit
Rechtsprechung.....179	Investor Relations	Aus- und Weiterbildungspflicht der Aufsichtsratsmitglieder81
Stimmrechtsausübung	Kommunikation mit Privatanlegern	Berufsaufsichtsrat73
Rechtsprechung.....163	Studie.....22	Sachkundeerfordernis
Vertrauensentzug gegenüber einem Vorstandsmitglied178	Jahresabschlussprüfung21	DCGK.....81
Vorstandsvergütung 51, 137	Kapitalerhöhung	
Votum zur Vorstandsvergütung.....51	Eintragung der Durchführung	Prüfung von Entscheidungsvorlagen
Zulassung zur Teilnahme	Rechtsprechung.....163	Empfehlungen zur Durchführung69
Rechtsprechung.....163		
	Kodex für unabhängige Vergütungsberatung	Rechnungslegungsprozess
Hinweisgebersysteme	Hintergrund12, 36	Angabepflichten.....138
internetgestützte Systeme173	Leitbild.....36	Überwachung durch den Aufsichtsrat 142, 156
Kriterien für die Effektivität172		
Ombudsmann173	Kommunale Aufsichtsräte	Restrukturierung
Telefonhotlines.....173	Haftungsrisiken.....06	Aufgaben des Aufsichtsrats04
		Berichtspflichten des Vorstands.....04
Hinzuziehung externer Sachverständiger	Korruption	Controllinginstrumente.....05
Prüfung von Gutachten69	Collective Action74	Handlungsoptionen05
IFRS für kleine und mittelgroße Unternehmen09		

Die Fundstellen in diesem Register sind mit Seitenzahlen angegeben.

Restrukturierungsgesetz	131	verfassungsrechtliche Anforderungen Rechtsprechung.....	147	Haftungsrisiken.....	28, 50, 72
Risikomanagement				Studie.....	60, 72
Compliance	02	Upgrading	113	Vorstandspensionen	
Hinweisgebersysteme				Direktzusagen.....	160
Kriterien für die Effektivität.....	172	Verhandlungslösung		Entwicklung in der Praxis.....	159
Methoden der Hinweiserfassung	173	Mitbestimmung		Herabsetzung der Vergütung.....	161
Überwachung durch den Aufsichtsrat	142, 156	SE	33	Höhe	160
Sachkunde der Aufsichtsratsmitglieder		VorstAG		Leistungsbezug.....	159
Banken	101	Angemessenheit der Vergütung... ..	50, 82, 159	Vergleichbarkeit	160
Financial Expert.....	39, 59, 104	Anwendbarkeit auf die GmbH.....	01	Weißer Ritter	177
Marketing- und Vertriebskenntnisse	65	Bonuspläne	121	Whistleblowing	03
Societas Europaea		Haftungsrisiken für den Aufsichtsrat... ..	28, 50, 72	Wirtschaftsprüfer	
Änderungsbedarf.....	99, 100	Konsequenzen für die Arbeit des Aufsichtsrats.....	73	nachhaltige Unternehmensführung.....	21
Evaluierung durch die EU-Kommission ..	98	Studie zur Umsetzung	60	WpÜG	
Funktionsweise des Statuts	180	Vorstandspensionen	159	öffentliches Kaufangebot	
Hintergrund	98	Vorstand		Rechtsprechung.....	114
Mitbestimmung	33	Vertrauensentzug durch die Haupt- versammlung		Zahlungsmanagement	
Sonderprüfung		Rechtsprechung	178	Aufgaben des Aufsichtsrats	
Rechtsprechung	179	Vorstandsbestellung		Best Practice-Trends.....	123
Straftatbestand		Dienstvertrag		Grundlagen.....	122
Untreue		Rechtsprechung.....	10	Handlungsempfehlungen	123
Rechtsprechung.....	11, 147	Widerruf		Das aktuelle Stichwort	
Vorteilsannahme.....	06	Rechtsprechung.....	10, 178	Das aktuelle Stichwort, das Sie als eigen- ständige Rubrik in jedem Heft finden, greift ein in der Praxis wichtiges Thema auf und vermittelt leicht verständlich und kompakt aufbereitet die Grundlagen, die Sie für die Diskussion in Fachkreisen benötigen.	
Strategie zur Chancengleichheit		Vorstandshaftung		Aktionärsklage	
Initiative der EU-Kommission.....	148	Erwerb eigener Aktien		Schmolke, Klaus Ulrich.....	145
Überarbeitung von IAS 39	58	Rechtsprechung.....	42	Basel III	
Umwandlung		Insidergeschäfte		Staub, Nadine/Rolle, Andrea	130
Aufgaben des Aufsichtsrats	97	Rechtsprechung.....	43	Collective Action	
Untätigkeit des Vorstands		Vorstandsvergütung		Zindera, Sabine/ Kues, Anna Christina	74
Aufgaben des Aufsichtsrats	137	Altersversorgung		Corporate Social Responsibility	
Unternehmenserwerb		Studie	116	Bassen, Alexander/Senkl, Daniela ...	162
Kompetenzen der Hauptversammlung		Angemessenheit		Der Weiße Ritter	
Rechtsprechung.....	75	Anforderungen.....	50, 137, 159	Wedemann, Frauke.....	177
Unternehmenskodex	17	Benchmarks	82	Due Dilligence und Aufsichtsrat	
Unternehmensplanung		Herabsetzung der Vergütung.....	51, 161	Himmelman, Nicolas	89
Aufgaben des Aufsichtsrats	156, 157	horizontaler Vergleich	82	IASB-Projekt zur Überarbeitung von IAS 39	
Berichtspflichten des Vorstands.....	04	nachhaltige Unternehmensentwicklung ..	51	Kemper, Thomas/Schmidt, André	58
Prüfung prognostischer Angaben		Üblichkeit der Vergütung	50, 82	IFRS für kleine und mittelgroße Unternehmen	
Empfehlungen zur Durchführung.....	70	vertikaler Vergleich	83	Beiersdorf, Kati	09
Unternehmensübernahme		Bonuspläne	121	Pilot Fishing	
Weißer Ritter	177	Einsatz von Beratern		Bedkowski, Dorothea	25
Unternehmergesellschaft		Kodex für unabhängige Vergütungs- beratung	12, 36	Rentenmarkindizes in Deutschland	
Studie.....	12	Haftungsrisiken für den Aufsichtsrat		Schöll, Sebastian.....	41
Untreue		Kodex für unabhängige Vergütungs- beratung	37	Upgrading oder Downgrading	
Straftatbestand		VorstAG	50	Wieneke, Laurenz	113
Rechtsprechung.....	11, 147	Kompetenzen der Hauptversammlung ..	51, 137		
		Pensionsleistungen			
		Anforderungen.....	159		
		Angemessenheit	161		
		VorstAG			
		Anwendbarkeit auf die GmbH	01		

Die Fundstellen in diesem Register sind mit Seitenzahlen angegeben.

Bundesverfassungsgericht

Kreditvergabe durch Bankvorstand: Verfassungsrechtliche Anforderungen an den Untreuetatbestand
BVerfG, Beschl. v. 23.06.2010 – 2 BvR 2559/08,
2 BvR 491/09 147

Bundesgerichtshof

Bericht des AR an die HV: Beschlussfeststellung und Unterschrift durch den AR-Vorsitzenden erforderlich
BGH, Urt. v. 21.06.2010 – II ZR 24/09 146

Die strafrechtlichen Konsequenzen von Insidergeschäften
BGH, Beschl. v. 27.01.2010 – 5 StR 224/09 43

Unrichtige Entsprechenserklärung: Anfechtbarkeit des HV-Beschlusses nur bei „nicht unwesentlicher“ Unrichtigkeit
BGH, Urt. v. 21.09.2009 – II ZR 174/08 90

Der existenzgefährdende Eingriff der Mutter-AG in das Vermögen der Tochter-GmbH als strafrechtliche Untreue
BGH, Beschl. v. 31.07.2009 – 2 StR 95/09 11

Bundesarbeitsgericht

Widerruf der Bestellung zum Vorstandsmitglied:
Fortsetzung des Dienstvertrags als Arbeitsverhältnis?
BAG, Urt. v. 26.08.2009 – 5 AZR 522/08 10

Oberlandesgerichte

„Besondere Schwere des Rechtsverstoßes“ als Hindernis für die Eintragung der Durchführung einer Kapitalerhöhung
OLG München, Beschl. v. 28.07.2010 – 7 AktG 2/10 163

Vertrauensentzug durch die HV und Widerruf der Bestellung zum Vorstandsmitglied durch den AR
OLG Hamm, Urt. v. 07.07.2010 – I - 8 U 119/09 178

Fehler bei öffentlichem Kaufangebot nach WpÜG:
Leichtfertiges Handeln des Vorstands
OLG Frankfurt a.M., Beschl. v. 28.01.2010 –
WpÜG 10/09 114

Vorstandshaftung beim Erwerb eigener Aktien durch die Aktiengesellschaft
OLG Stuttgart, Urt. v. 25.11.2009 – 20 U 5/09 42

Ende der Amtszeit eines von der HV gewählten AR-Mitglieds
OLG München, Beschl. v. 09.11.2009 – 31 Wx 136/09 27

Landgerichte

Interessenkonflikt bei Wiederwahl in den Aufsichtsrat:
Information der HV oder Berichtigung der Entsprechenserklärung erforderlich
LG Hannover, Urt. v. 17.03.2010 – 23 O 124/09 91

Stimmrechtsverbot des designierten AR-Mitglieds gem. § 142 Abs. 1 Satz 2 AktG nach Annahme der Wahl?
LG München I, Urt. v. 26.02.2010 – 5 HK 14083/09 179

Erwerb der „Dresdner“ durch die Commerzbank ohne Beteiligung der HV: Keine Entlastung für Vorstand und AR?
LG Frankfurt a.M., Urt. v. 15.12.2009 – 3 - 5 O 208/09 75

Der „Financial Expert“ – Qualifikationsanforderungen in der Rechtsprechung
LG München I, Urt. v. 05.11.2009 – 5 HK O 15312/09 59

Auskunftsrecht der Aktionäre: Persönliche Angelegenheiten eines AR-Mitglieds als Angelegenheiten der AG
LG Hannover, Beschl. v. 19.08.2009 – 23 O 90/09 26

- Abel, Christine:** Angemessene Vorstandsbezüge: Werden Benchmarks zum Alibi?..... 82
- App, Jürgen:** Überwachung des Internen Kontrollsystems durch den Aufsichtsrat – Eine Analyse der Kreditwirtschaftspraxis 138
- Barrenstein, Peter F.:** Kreative Zerstörung..... 153
- Becker, Wolfgang:** Beiräte im Mittelstand – Ergebnis einer Unternehmensbefragung.. 154
- Boecker, Corinna:** Erkennen und Überwachen der Bilanzpolitik..... 110
- Deubel, Thomas:** Die Erfüllung des DCGK – Status quo und Entwicklung 108
- Doetsch, Peter A.:** Vorstandspensionen verdienen mehr Beachtung..... 159
- Drygala, Tim:** Der Finanzexperte im Aufsichtsrat als Plausibilitätsprüfer?..... 104
- Eulerich, Marc:** Die Relevanz der Effizienzprüfung für DAX-Aufsichtsräte – Eine Untersuchung genutzter Gestaltungsalternativen..... 106
- Eulerich, Marc:** Überwachung guter Corporate Governance mit Aufsichtsrat-Scorecard..... 18
- Fischl, Michael:** VorstAG quo vadis? 121
- Fleischer, Holger:** When Illnes Strikes the Leader – Rechtsfragen bei schwerer Erkrankung eines Vorstandsmitglieds..... 86
- Freund, Stefan:** Zur gerichtlichen Kontrolle fehlerhafter Aufsichtsratsbeschlüsse..... 124
- Gerberich, Claus W.:** Neue Herausforderungen an die Aufsichtsratsberichterstattung..... 156
- Gläs, Karl:** Generationenwechsel im AR-Vorsitz ist auch Kulturwechsel! 34
- Gleißner, Werner:** Zur kritischen Prüfung von Entscheidungsvorlagen und Gutachten: Elf Fragen und Empfehlungen..... 69
- Gorny, Christian:** Zahlungsmanagement: Überwachungs herausforderung für den Aufsichtsrat..... 122
- Gräfe, Stephan:** Umsetzung der Corporate Governance-Anforderungen nach BilMoG..... 142
- Graumann, Matthias:** Bestimmung und Beurteilung von Entscheidungsrisiken..... 174
- Griesheimer, Marc:** Neue Herausforderungen an die Aufsichtsratsberichterstattung 156
- Grüninger, Stephan:** Compliance-Prüfung nach dem IDW EPS 980 – Pflicht oder Kür für den Aufsichtsrat 140
- Hendricks, Michael:** D&O-Privathaftpflichtversicherung für Manager 49
- Hohaus, Benedikt:** Haftungsfolgen und -fragen für Aufsichtsratsmitglieder nach dem VorstAG..... 50
- Ingelfinger, Thomas:** Der Marketing- und Vertriebsexperte im Aufsichtsrat..... 65
- Jahn, Joachim:** Die Schraube ist überdreht.. 169
- Koeberle-Schmid, Alexander:** Professionelle Beiräte in Familienunternehmen 127
- Krolak, Thomas:** Restrukturierungscontrolling als Bestandteil der Berichterstattung an den Aufsichtsrat..... 4
- Kurfels, Matthias:** Strategieüberwachung: Vertrauen ist gut, Sachkunde ist besser 101
- Labbé, Marcus:** Diversity – Von Erkenntnissen und Bekenntnissen 38
- Lorz, Rainer:** Professionelle Beiräte in Familienunternehmen..... 127
- Morenz, Arno:** Hinweissystems als Instrument zur Risikobekämpfung..... 172
- Morzfeld, Kurt:** Restrukturierungscontrolling als Bestandteil der Berichterstattung an den Aufsichtsrat 4
- Mutter, Stefan:** Caesar non supra grammaticos 1
- Niedostadek, André:** Bestimmung und Beurteilung von Entscheidungsrisiken 174
- Nimwegen, Sebastian:** Die Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrats im Hinblick auf Fraud..... 55
- Peth, Sebastian:** Corporate Governance – Unternehmensüberwachung nach der Krise 170
- Probst, Arno:** Unternehmerische Entscheidungen des Aufsichtsrats – Ergebnisse der 7. Panel-Befragung 66
- Probst, Arno:** Zahlungsmanagement: Überwachungs herausforderung für den Aufsichtsrat..... 122
- Proft, Michael:** Wie Aufsichtsräte die Risiken ihrer Tätigkeit reduzieren können 72
- Raabe, Nico:** Mehr Sachlichkeit in die Mitbestimmungsdiskussion bringen!..... 33
- Rapp, Marc Steffen:** Die Erfüllung des DCGK – Status quo und Entwicklung 108
- Recktenwald, Claus:** Vom DCGK zum neuen Unternehmenskodex..... 17
- Reger, Gerald:** Diversity – Von Erkenntnissen und Bekenntnissen 38
- Reker, Jürgen:** Beiräte im Mittelstand – Ergebnis einer Unternehmensbefragung 154
- Ress, Hans-Konrad:** Das Statut der Societas Europaea auf dem Prüfstand..... 98
- Ribbert, Michael:** Umsetzung der Corporate Governance-Anforderungen nach BilMoG 142
- Rohde-Liebenau, Björn:** Wenn der CCO einen Termin beim Aufsichtsrat braucht 2
- Roreger, Bernd:** Lustreisen kommunaler Aufsichtsräte..... 6
- Ruhwedel, Peter:** Corporate Governance – Unternehmensüberwachung nach der Krise 170
- Ruter, Rudolf X.:** Zehn Fragen an den Wirtschaftsprüfer zur nachhaltigen Unternehmensführung..... 20
- Schäfer, Roland:** Lustreisen kommunaler Aufsichtsräte..... 6
- Schwalbach, Joachim:** Mehr Sachlichkeit in die Mitbestimmungsdiskussion bringen! ... 33
- Strenger, Christian:** Untätiger Vorstand, abhängiger Aufsichtsrat: Was ist zu tun? 137
- Theisen, Manuel R.:** Kommunikationsverhalten börsennotierter AG gegenüber Privatinvestoren 22
- Theisen, Manuel R.:** Professionalisierung, Qualifikation und Weiterbildung..... 81
- Theisen, Manuel R.:** Untätiger Vorstand, abhängiger Aufsichtsrat: Was ist zu tun? 137
- Theisen, Manuel R.:** Unternehmerische Entscheidungen des Aufsichtsrats – Ergebnisse der 7. Panel-Befragung 66
- Thum, Gustl F.:** Der Mythos gleichberechtigter Geschäftsführer 84
- Tomicic, Stefan:** Diversity – Von Erkenntnissen und Bekenntnissen 38
- Ulrich, Patrick:** Beiräte im Mittelstand – Ergebnis einer Unternehmensbefragung 154
- Vossius, Oliver:** Aufsichtsrat und Umwandlung..... 97
- Wasse, Norman:** Der Verhaltenskodex für eine unabhängige Vergütungsberatung..... 36
- Weber, Christoph:** Haftungsfolgen und -fragen für Aufsichtsratsmitglieder nach dem VorstAG..... 50
- Wegmann, Nico:** Umsetzung der Corporate Governance-Anforderungen nach BilMoG 142
- Weidhaas, Yvonne:** Restrukturierungscontrolling als Bestandteil der Berichterstattung an den Aufsichtsrat 4
- Welge, Martin K.:** Die Relevanz der Effizienzprüfung für DAX-Aufsichtsräte – Eine Untersuchung genutzter Gestaltungsalternativen..... 106
- Welge, Martin K.:** Überwachung guter Corporate Governance mit Aufsichtsrat-Scorecard..... 18
- Wenzel, Andreas:** Strategieüberwachung: Vertrauen ist gut, Sachkunde ist besser..... 101
- Werner, Frank:** Kommunikationsverhalten börsennotierter AG gegenüber Privatinvestoren 22
- Wieselhuber, Norbert:** Der Mythos gleichberechtigter Geschäftsführer 84
- Withus, Karl-Heinz:** Die Erklärung zur Unternehmensführung – Umsetzungsprobleme..... 52
- Wolff, Michael:** Die Erfüllung des DCGK – Status quo und Entwicklung 108
- Zwirner, Christian:** Erkennen und Überwachen der Bilanzpolitik..... 110



Langfristige Elemente bei der Vorstandsvergütung fehlen

Vergütung deutscher Vorstandsorgane 2010

Die Vergütung von Vorstandsorganen deutscher Aktiengesellschaften orientiert sich in vielen Unternehmen nicht ausreichend an langfristigen Zielen. Sowohl die Bonuszahlungen als auch die aktienkursorientierten Vergütungsbestandteile sind trotz der vom Gesetzgeber geforderten nachhaltigen Komponenten oft zu kurzfristig ausgelegt. Zu diesem Ergebnis kommt die aktuelle Studie „Vergütung deutscher Vorstandsorgane 2010“.

Die Studie analysiert die Vorstandsvergütungen von rund 330 deutschen Aktiengesellschaften aus dem Prime Standard der Deutschen Börse AG für die Jahre 2005 bis 2009 bezüglich ihrer Höhe und Struktur. Sie ist eine der umfangreichsten Studien zum Thema „Vorstandsvergütung in Deutschland“.

Diskrepanz zwischen Anforderungen und Vergütung

Vergütung deutscher Aufsichtsratsorgane 2010

Die Aufsichtsratsvergütung hinkt der geforderten Professionalisierung der Aufsichtsratsarbeit hinterher, so das Fazit der aktuellen Studie „Vergütung deutscher Aufsichtsratsorgane 2010“.

Für die zum dritten Mal erscheinende Studie wurden die Vergütungen für die Jahre 2005 bis 2009 in durchschnittlich 330 Unternehmen u.a. der vier wichtigsten deutschen Börsenindices untersucht. Sie stellt damit eine der detailliertesten Analysen ihrer Art im Bereich der Aufsichtsratsvergütung dar und gibt ein umfassendes Bild der Aufsichtsratsvergütung deutscher Aktiengesellschaften.



Bestellungen per Fax: 08 00/000 29 59

Oder Kupon per Post an: Fachverlag der Verlagsgruppe Handelsblatt GmbH • Kundenservice • Postfach 92 54 • 97092 Würzburg

Ja, ich bestelle die Studie „Vergütung deutscher Vorstandsorgane 2010“ zu € 375,- inkl. MwSt. zzgl. Versand. ARPA1002

Ja, ich bestelle die Studie „Vergütung deutscher Aufsichtsratsorgane 2010“ zu € 375,- inkl. MwSt. zzgl. Versand. ARPA1001

Weitere Infos:

☎ 08 00/000 16 37

✉ kundenservice@fachverlag.de

🛒 www.aufsichtsrat/studien

Firma Privat

Name, Vorname

Firma (nur bei Firmenanschrift angeben)

Beruf/Funktion/Abteilung

Straße, Nr.

PLZ, Ort

Telefon (für evtl. Rückfragen)

E-Mail (für evtl. Rückfragen)

Datum/Unterschrift

Ich bin damit einverstanden, dass mich die Handelsblatt-Gruppe zukünftig über interessante Produkte per E-Mail/Telefon informiert.